



# การประชุมหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงานโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย ร่วมกับสถาบันอุดมศึกษาในพื้นที่ภาคเหนือ

โดย คณะอนุกรรมการด้านการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย สป.อว.

วันที่ 23 พฤษภาคม 2566

# การประชุมหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น



## ประเด็นหารือ

1

การกำหนดเป้าหมายระยะ 5 ปีของกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา  
และแนวทางการดำเนินการ

2

แนวทางการจัดทำคำของบประมาณโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย  
ประจำปีงบประมาณ 2567

3

ร่าง บันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการร่วมดำเนินการ  
โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยระหว่าง สป.อว. กับ สถาบันอุดมศึกษา



# 1. การกำหนดเป้าหมายระยะ 5 ปีของกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา และแนวทางการดำเนินการ





# กลุ่มที่ 1 : กลุ่มพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก

เป้าหมาย 5 ปี	วิธีการ
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. อุดมศึกษาไทยมีชื่อเสียงในระดับโลก (Worldclass Higher Education) ในสาขาที่สอดคล้องกับ BCG</li> <li>2. การใช้ประโยชน์จากงานวิจัยเพิ่มขึ้น อย่างน้อย 2 เท่า</li> <li>3. มีนักวิจัยไทยชั้นนำระดับโลกเพิ่มขึ้น อย่างน้อย 2 เท่า</li> <li>4. ระบบการบริหารมหาวิทยาลัยมีมาตรฐานเทียบเคียงกับมหาวิทยาลัยระดับโลก</li> <li>5. เพิ่มสัดส่วนบัณฑิตศึกษา</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) ทำข้อมูล Benchmark มหาวิทยาลัยในภูมิภาค</li> <li>2) สร้างกลไกการบริหารเพื่อเพิ่มจำนวนทรัพย์สินทางปัญญา (ระดับสากล) และการถ่ายทอดเทคโนโลยีไปสู่ต่างประเทศ</li> <li>3) Visiting Professor</li> <li>4) สนับสนุนนักวิจัยชั้นนำระดับโลก</li> <li>5) ยกระดับมาตรฐานหลักสูตรไทยสู่สากล (ทั้งโปรแกรม และ Institutional Accreditation)</li> <li>6) ศูนย์พัฒนานักวิจัยเฉพาะด้าน</li> <li>7) ฐานข้อมูลและระบบวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัย</li> </ol>



## Benchmarked Universities

- University of Tokyo
- John Hopkins University

- Seoul National University
- KAIST

- Tokyo Medical University



## กลุ่มที่ 2 : กลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม

เป้าหมาย 5 ปี	วิธีการ
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การใช้ประโยชน์จากงานวิจัยเพิ่มขึ้นอย่างน้อย 2 เท่า</li> <li>2. เพิ่มการสร้างเทคโนโลยีในประเทศและส่งออกเทคโนโลยี</li> <li>3. มีผู้ประกอบการทางด้านเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น อย่างน้อย 2 เท่า</li> <li>4. มีการร่วมทุนและร่วมจัดการศึกษากับสถานประกอบการ</li> <li>5. มีกำลังคนเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในอุตสาหกรรมด้านต่าง ๆ เช่น ระบบราง</li> <li>6. ระบบการบริหารมหาวิทยาลัยมีมาตรฐานใกล้เคียงกับมหาวิทยาลัยระดับโลก</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) สร้างกลไกการบริหารเพื่อเพิ่มจำนวนทรัพย์สินทางปัญญาและการถ่ายทอดเทคโนโลยี</li> <li>2) สร้างความร่วมมือกับผู้ประกอบการเพื่อการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม และหลักสูตรเพื่อสร้างกำลังคน</li> <li>3) Stock of knowledge &amp; Stock of facilities</li> <li>4) พัฒนาระบบการบริหารเพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรร่วมกันได้ง่ายขึ้น</li> <li>5) พัฒนาความร่วมมือข้ามสายวิชาการเพื่อยกระดับความรู้ในการนำเทคโนโลยีไปใช้ เพื่อพัฒนาธุรกิจ</li> <li>6) พัฒนา Research Utilization Ecosystem</li> </ol>



### Benchmarked Universities

- Nanyang Technological University
- Hong Kong Polytechnic University

- National Taipei University of Technology



# กลุ่มที่ 3 : กลุ่มพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น

เป้าหมาย 5 ปี	วิธีการ
<ol style="list-style-type: none"> <li>ยกระดับรายได้ของชุมชนและท้องถิ่นเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ และสู่สากล</li> <li>สถาบันอุดมศึกษาเป็นที่พึ่งของชุมชนและท้องถิ่น</li> <li>เป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชนทุกช่วงวัย เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงให้ชุมชน</li> <li>ผลงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในชุมชนท้องถิ่นเพิ่มขึ้น อย่างน้อย 2 เท่า</li> <li>มหาวิทยาลัยมีบทบาทในการพัฒนาตาม SDGs ตามบริบทของมหาวิทยาลัย</li> <li>ระบบการบริหารมหาวิทยาลัยมีธรรมาภิบาลและเอื้อต่อการทำงานกับชุมชนและท้องถิ่น</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ต่อยอด U2T</li> <li>สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</li> <li>พัฒนาหลักสูตรร่วมกับชุมชนท้องถิ่น ตามความต้องการของท้องถิ่น</li> <li>สร้างผู้ประกอบการ วิสาหกิจชุมชน ด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม</li> <li>ปรับระบบบริหารให้มีธรรมาภิบาลและเอื้อต่อการทำงานกับชุมชนท้องถิ่น</li> <li>สร้างกลไกการบริหารเพื่อเพิ่มงานวิจัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม</li> <li>Ecosystem for local economic development</li> <li>พัฒนาพื้นที่นวัตกรรมสังคมเพื่อการเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่น (Virtual/Real Social Innovation District for Area Development)</li> </ol>



**Benchmarked Universities**

Regional Universities Network in Australia



# กลุ่มที่ 4 : กลุ่มพัฒนาปัญญาและคุณธรรมด้วยหลักศาสนา

เป้าหมาย 5 ปี	วิธีการ
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาปัญญา คุณธรรมและจริยธรรมให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษา</li> <li>2. มหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ</li> <li>3. มีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการที่ใช้หลักศาสนา</li> <li>4. เผยแพร่และต่อยอดผลงานวิจัยที่จะช่วยในการเปลี่ยนผ่านของสังคมที่มีสันติสุข</li> <li>5. นำองค์ความรู้ทางด้านศาสนา คุณธรรม จริยธรรม มาสร้างประโยชน์ต่าง ๆ สู่สังคม</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) พัฒนาองค์ความรู้ด้านคุณธรรมและปัญญาเข้าสู่ระบบคลังหน่วยกิต</li> <li>2) สร้างกลไกให้มีการเผยแพร่องค์ความรู้ที่เป็นจุดเด่นสู่สากล เช่น Meditation</li> <li>3) เผยแพร่และต่อยอดผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เพื่อสร้างสังคมที่มีสันติสุข</li> <li>4) พัฒนาหลักสูตรที่บูรณาการระหว่างหลักศาสนาและวิชาการ</li> <li>5) พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างเศรษฐกิจให้แก่ชุมชนรอบวัด</li> <li>6) ทำกิจกรรมเพื่อเชื่อมโยงระหว่างวัดกับชุมชน</li> </ol>



## Benchmarked Universities

- EWHA Womans University



# กลุ่มที่ 5 : กลุ่มผลิตและพัฒนาบุคลากรวิชาชีพและสาขาจำเพาะ

เป้าหมาย 5 ปี	วิธีการ
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มีความหลากหลาย และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล (Worldclass Academy)</li> <li>2. ผลิตบัณฑิตที่ทันสมัย เฉพาะทางที่มีคุณภาพและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) การร่วมมือผลิตบัณฑิตกับภาคเอกชน</li> <li>2) การผลักดันให้หลักสูตรได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับสากล</li> <li>3) การวางแผนแนวทางการบริหารด้านต่าง ๆ ที่ตอบสนองต่อภารกิจในการผลิตกำลังคนเฉพาะด้าน</li> <li>4) สร้างนวัตกรรมการเรียนการสอนที่เหมาะสมต่อการพัฒนาบัณฑิต</li> </ol>



## Benchmarked Universities

- Les Roches (Hospitality mgt)
- Babsob College (Entrepreneurship)
- WHU Otto Beisheim School of Management






## 2. แนวทางการจัดทำคำของบประมาณโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2567



## ประเด็น Top-down



1. การส่งเสริมสถาบันอุดมศึกษาไทยให้ได้รับการรับรองจาก ABET >>>  22 หลักสูตร

2. การขับเคลื่อน BCG โดยใช้กลไกของสถาบันอุดมศึกษาไทยไปสู่ระดับ top ของโลก (การแลกเปลี่ยน Visiting Professor) >>>  125 คน

3. การส่งเสริมการใช้ประโยชน์ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปสู่ภาคอุตสาหกรรม >>>  500 เรื่อง

4. การขับเคลื่อนเศรษฐกิจสร้างสรรค์ เพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่สำหรับสถาบันอุดมศึกษา >>>  32 ชุมชน  156 นวัตกรรม

5. การสนับสนุนกิจกรรมและพัฒนาความเป็นเลิศและผลิตกำลังคนขั้นสูง >>>  25 หลักสูตร





### 3. ร่าง บันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการร่วมดำเนินการ โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยระหว่าง สป.อว. กับ สถาบันอุดมศึกษา



# ร่าง บันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการร่วมดำเนินการโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย ระหว่าง สป.อว. กับ สถาบันอุดมศึกษา



1. สนับสนุนงบประมาณโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย
2. ทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกกระทรวง เช่น กสว. หน่วยให้ทุนอื่น ๆ สถาบันวิจัยต่าง ๆ โครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ ภาคเอกชน ชุมชน หน่วยงานรับรองมาตรฐาน เป็นต้น เพื่อขับเคลื่อนการยกระดับการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยให้ได้ผลสำเร็จตามแผน
3. มาตรการสนับสนุนตามกฎหมายกระทรวงฯ



1. การจัดระบบบริหารของมหาวิทยาลัยเพื่อสนับสนุนแผนพลิกโฉมมหาวิทยาลัย
2. การยกระดับการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเป็นแผนปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย
3. การต่อยอดโครงการที่สำเร็จแล้วไปสู่การดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานปกติ

# ร่าง บันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการร่วมดำเนินการโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย ระหว่าง สป.อว. กับ สถาบันอุดมศึกษา

## หัวข้อในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือฯ

1. หลักการและเหตุผล/  
ความเป็นมา

2. วัตถุประสงค์

3. การจ่ายเงินอุดหนุน  
(งวดเงิน 2 งวด)



4. การส่งมอบผลงาน



5. การรายงาน  
ความก้าวหน้า



6. ระยะเวลาบันทึก  
ข้อตกลง

7. การขยายระยะเวลาบันทึก  
ข้อตกลง



8. การแก้ไขเพิ่มเติมบันทึก  
ข้อตกลง

9. การยกเลิกบันทึก  
ข้อตกลง

เราหวังว่าจะเห็นมหาวิทยาลัยดีขึ้น  
ประเทศชาติดีขึ้น



ขอบคุณครับ